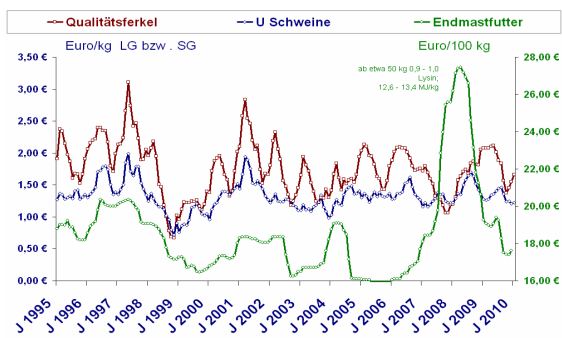


**ALB Hessen Baulehrschau – Fachtagung
in Bad Hersfeld****Was sind erfolgversprechende
Entwicklungsstrategien?****24. Februar 2010****Ruth Beverborg**
Fachbereich 3.1
Landwirtschaftskammer Niedersachsen
in Oldenburg2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 1Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg**Qualitätsferkel + Schlachtschweine Hkl U + Endmastfutter**

Quelle: LAVES, FB 3.1; Wieser-Ems Daten bis 2005, dann Niedersachsen, ab 2010 Niedersachsen/Bremen

Stand: 02.02.10

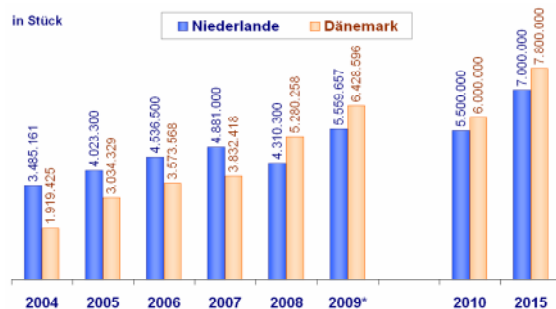
2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 2Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg**Preis-Kosten-Relation
für Ferkelerzeugung- und Mastbetriebe**

	7. KW 2010	7. KW 2009	absolute Preis- differenz	Preisdifferenz in % im Vergleich zum Vj. (Basis 2009)
Schweinepreis VEZG	1,38 €	1,36 €	0,02 €	1,5
Sauenpreis M VEZG	1,04 €	1,07 €	- 0,03 €	- 2,8
Ferkelpreis 25 kg LWK	47,00 €	52,00 €	- 5,00 €	- 9,6
Ferkelpreis 8 kg LWK	30,50 €	34,70 €	- 4,20 €	- 12,1
Futtergerste ab Lager	12,98 €	14,41 €	- 1,43 €	- 9,9
Sauenaaleinfutter	21,00 €	22,70 €	- 1,70 €	- 7,5
Schweineendmastfutter	18,00 €	19,10 €	- 1,10 €	- 5,8
Flüssiggas (2.700 l Tank)	49,00 €	43,50 €	5,50 €	12,6

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 3Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg**Prognose 2009/10 für spezialisierte Schweine-
haltungsbetriebe**

	Vergleich zum Vorjahr in %		Gewinn/Unternehmen in EURO		Differenz zum Vorjahr in %
	Erträge	Aufwen- dungen	2008/09	2009/10	
Schweinezuchtbetriebe - 143 Sauen/Betrieb - 2.736 verkaufte Ferkel/Läufer	- 7,7	- 7,3	61.406	55.562	- 9,5
Geschlossenes System - 105 Sauen/Betrieb - 1.007 verkaufte Ferkel/Läufer - 1.486 verkaufte Mastschweine	- 6,7	- 7,9	55.934	55.758	- 0,3
Schweinemastbetriebe - 1.896 verkaufte Mastschweine	- 6,5	- 7,9	50.068	52.134	+ 4,1

Quelle: Hans-Peter Rehse, Landwirtschaftskammer NRW

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 4Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg**Ferkelausfuhren der Niederlande und Dänemark**

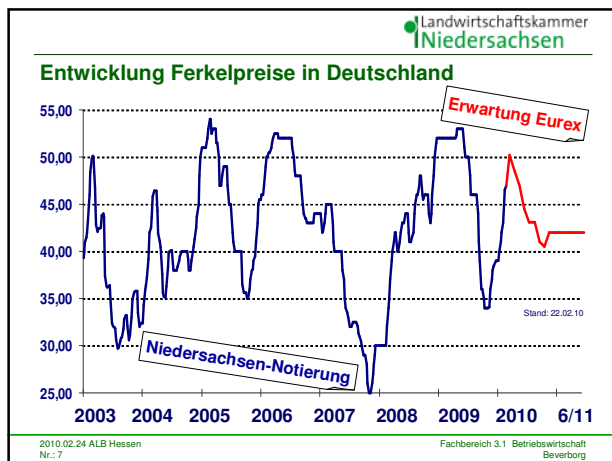
Quelle: Danske Svineproducenter, PVE und OS, LWK-Nds., FB 3.1

* Stand: Nl. bis Dez. 2009, DK bis Nov. vorläufig

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 5Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg**Erforderlicher 29 kg - Ferkelpreis**

	Einheit	Mittel langfristig	Obere 25% langfristig	Obere 25% aktuell
Verkaufte Ferkel	Ferkel/Sau	23	25	25
Bestandsergänzung	€/Sau	120	130	130
Futter	€/Sau	630	660	580
Tierarzt, Medikamente	€/Sau	105	110	110
Sonstiger Aufwand*	€/Sau	70	75	75
Summe Direktkosten	€/Sau	925	975	895
Gebäudekosten (3.400/3.450 €/Platz, 10 %)	€/Platz	340	345	345
Zinsansatz Umlaufkapital	€/Sau	31	33	31
Lohnansatz (11 Akh/Sau, 16 €/Akh)	€/Sau	176	176	176
Vollkosten	€/Sau	1.472	1.529	1.447
Vollkosten 29 kg-Ferkel (brutto)	€/Ferkel	64	61	58
Notwendige 25-kg-Ferkel- Notierung*	€/Ferkel	49	46	43

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 6* Altsauenerlös mit 70 € je Sau als Einnahme verrechnet
** Vollkosten je Ferkel abzgl. USL und 9 € Ferkel Aufschlag



Landwirtschaftskammer
Niedersachsen

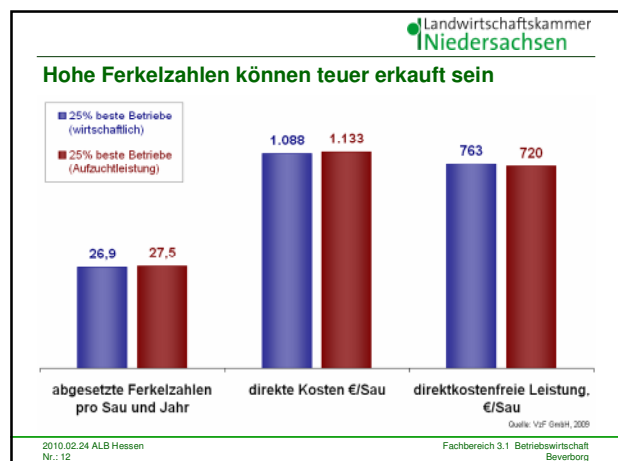
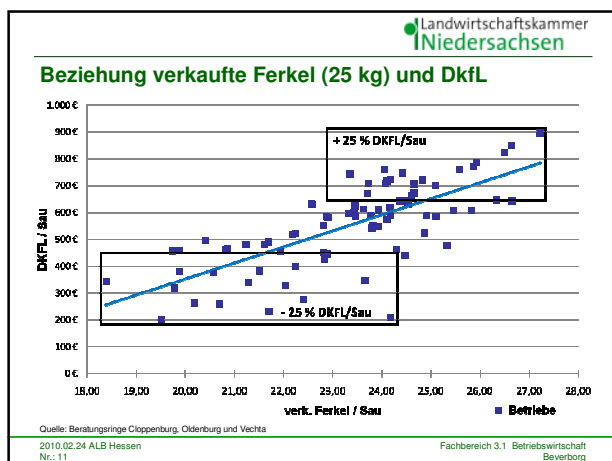
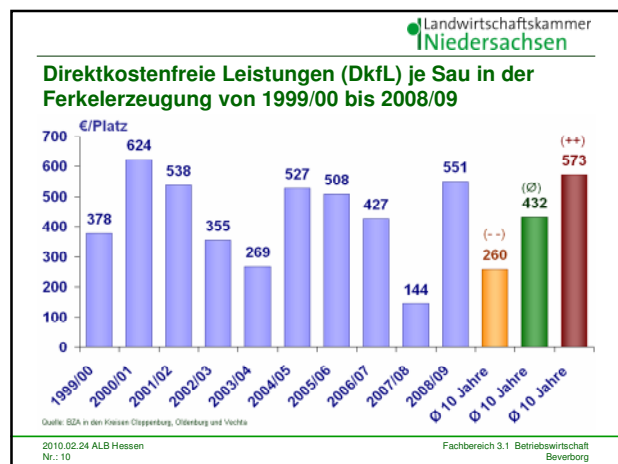
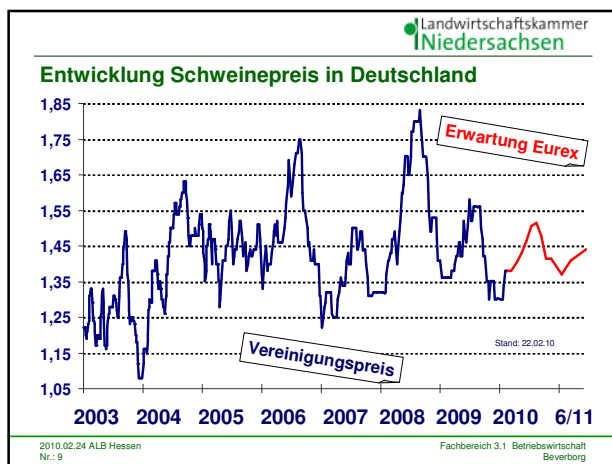
Erforderlicher Schweinepreis

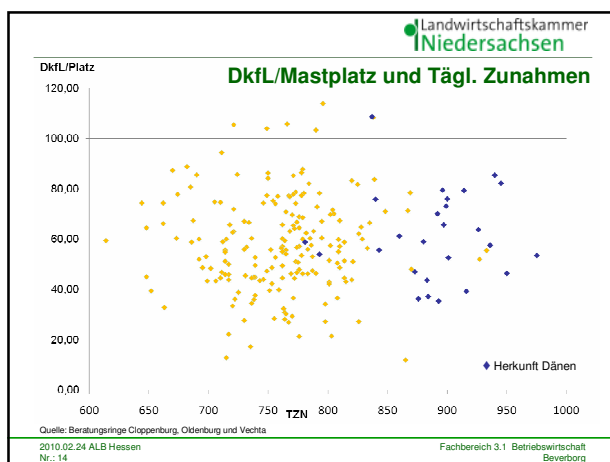
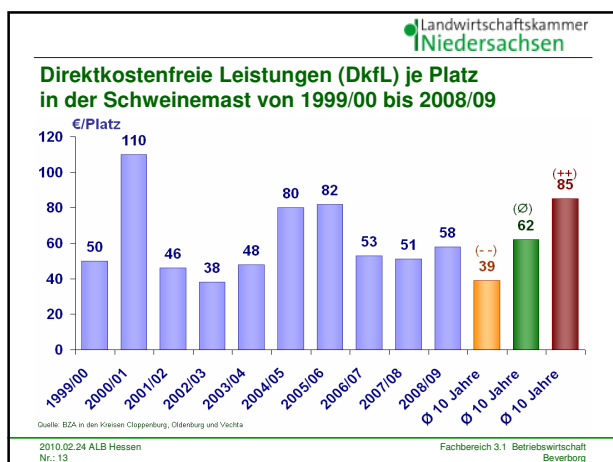
	Einheit	Mittel langfristig	Obere 25% langfristig	Obere 25% aktuell
Futterverwertung	1 zu	2,9	2,8	2,8
Umtriebe	Stück/Jahr	2,6	2,8	2,8
Ferkel	€/Tier	60,00	60,00	60,00
Futter	€/Tier	64,00	62,00	48,00
Tierarzt, Medikamente	€/Tier	2,60	1,90	1,90
Tierseuchenkasse	€/Tier	0,14	0,13	0,13
Energie, Wasser, Sonstiges	€/Tier	4,80	4,50	4,50
Verluste anteilig	€/Tier	2,78	2,36	2,18
Summe Direktkosten	€/Tier	134,32	130,89	116,71
Gebäudekosten (450 €/Platz, 10 %)	€/Tier	17,31	16,06	16,07
Zinsansatz Umlaufkapital	€/Tier	2,24	2,05	1,89
Lohnansatz (0,7 Akh/Platz, 16 €/Akh)	€/Tier	4,31	4	4
Vollkosten	€/Tier	158,17	153,00	138,68
Vollkosten	€/kg	1,68	1,63	1,48
Mindestpreis netto, 94 kg SG, 4 € Vorkosten	€/kg	1,56	1,51	1,38
Notwendiger Vereinigungspreis*	€/kg	1,59	1,54	1,41

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 8

* Maskenschlupf 3 Cent/kg

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg





Landwirtschaftskammer
Niedersachsen

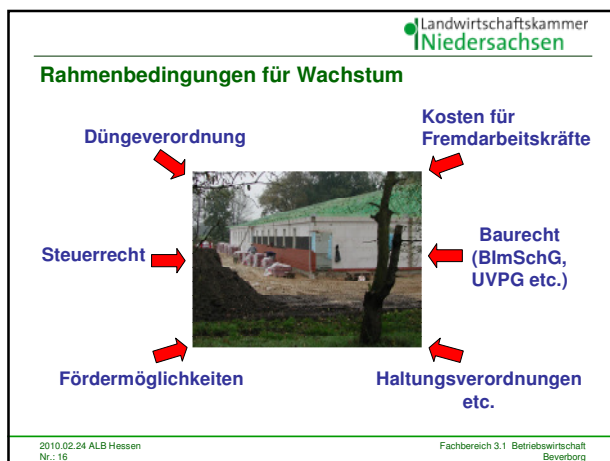
Gewinn und bereinigte Eigenkapitalbildung der Schweinemastbetriebe

- über 1.000 verkaufte Mastschweine/Jahr
- 2008/09 ca. 2.200 verkaufte Mastschweine/Jahr und 60 ha LF
- Durchschnitte der Wirtschaftsjahre 2001/02 - 2008/09

	Gewinn EUR/Unternehmen	bereinigte Eigenkapitalbildung EUR/Unternehmen
Erfolgreiche Betriebe	77.139	23.259
Alle Betriebe	36.767	- 2.940
Weniger erfolgreiche Betriebe	- 3.945	- 28.921

Quelle: Buchführungsstatistik Niedersachsen

2010.02.24 ALB Hessen Nr.: 15 Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft Beverborg



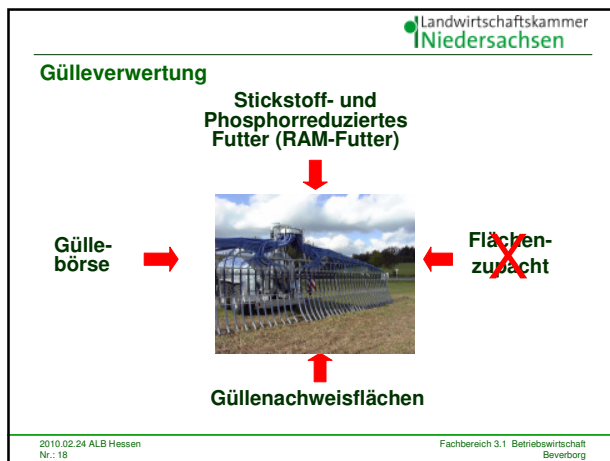
Landwirtschaftskammer
Niedersachsen

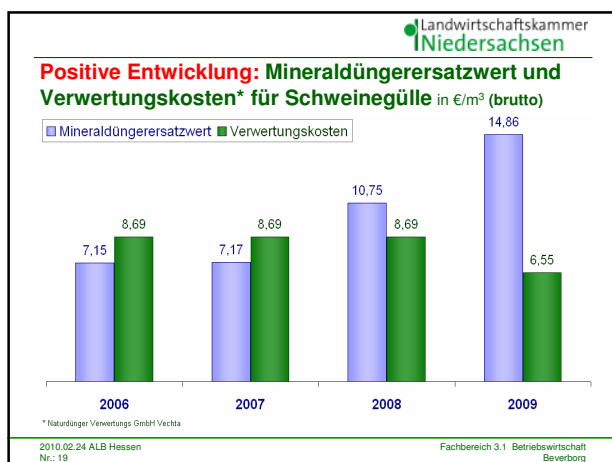
Düngerverordnung - Flächenbedarf

	Standard P ₂ O ₅ kg/E	RAM P ₂ O ₅ kg/E	Plätze/ha ¹⁾
Mastschwein 240 kg Zuwachs	5,3	5,1	16
Sau 22 Ferkel, 28 kg	18,3	15,3	5

¹⁾ bei RAM-Futter und 80 kg P₂O₅ Entzug/ha

2010.02.24 ALB Hessen Nr.: 17 Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft Beverborg





Landwirtschaftskammer
Niedersachsen

Staffelung der Vieheinheiten (VE)

ha	VE/ha	VE/Betrieb	Mastplätze/Betrieb *)
bis 20	10	200	600
20 – 30	7	270	800
30 – 50	6	390	1.200
50 – 100	3	540	1.600
über 100	1,5		
z.B. 150		615	1.800

*) 0,12 VE/Mastschwein; 2,8 Umräume

2010.02.24 ALB Hessen Nr.: 20 Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft Beverborg

Landwirtschaftskammer
Niedersachsen

Kosten der gewerblichen Schweinemast

	Regelbesteuerung	Pauschalierung
Schlachterlös *	143,58	158,94
Ferkel	56,07	60,00
Futter	57,94	62,00
Tierarzt	1,60	1,90
Tierseuchenkasse	0,13	0,13
Heizung, Sonstiges	3,78	4,50
Verluste	2,21	2,36
Direktkosten	121,73	130,89
Dk/L/Mastschwein	21,85	28,05
Dk/L/Mastplatz	61,17	78,55
Gebäudekosten		
Anschaffungswert	378,15	450,00
10 % Jahreskosten	37,82	45,00
Überschuss je Mastplatz	23,36	33,55
Differenz		10,19

* 1,57 €/kg SG; 4,00 € Vorkosten/Schwein

2010.02.24 ALB Hessen Nr.: 21 Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft Beverborg

- Landwirtschaftskammer
Niedersachsen
- Vermeidung der Gewerblichkeit**
- Zukauf schwerer Tiere, z.B. Schweinemast
 - Läufer bis 30 kg LG, 0,12 VE/Schwein
 - Läufer über 30 kg LG, 0,10 VE/Schwein
 - Flächenaufstockung, jedoch
 - ab 51. ha LF nur 3 VE/ha LF und ab
 - 101. ha LF nur 1,5 VE/ha LF
 - Betriebsteilung, z.B.
 - 100 ha LF ⇒ 540 VE zulässig
 - 2 x 50 ha LF ⇒ 780 VE zulässig

allerdings Nachteile: - Sozialversicherung
- Buchführungsgebühren
- Gefahr der steuerlichen Nichtanerkennung
 - Bildung einer § 51 a - BewG - Kooperation
- 2010.02.24 ALB Hessen Nr.: 22 Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft Beverborg

- Landwirtschaftskammer
Niedersachsen
- Voraussetzungen für § 51 a BewG-Gesellschaften**
- Gesellschaft kann landwirtschaftlich betrieben werden, obwohl sie keine Flächen bewirtschaftet!**
- Alle Gesellschafter müssen
 - hauptberuflich Landwirt und
 - alterskassenpflichtig sein.
 - Die Betriebe der Beteiligten dürfen maximal 40 km vom Kooperationsstandort entfernt liegen.
 - Alle Beteiligten müssen freie VE auf die Gesellschaft übertragen.
 - Es dürfen nicht mehr VE in der Gesellschaft gehalten werden, wie ein einzelner Betreib mit der Flächenausstattung aller Gesellschafter allein halten kann.
- 2010.02.24 ALB Hessen Nr.: 23 Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft Beverborg



Fallbeispiele

Ist-Betrieb: 170 Sauen
80 ha LF
1,5 Fam. – AK (3.500 h) für Ferkelerzeugung verfügbar
23 verkaufte Ferkel/Sau und Jahr
413 € Dkfl/Sau

Plan 1 340 Sauen
1 Aushilfe auf 400 € - Basis = 6.272 € Lohn
24 verkaufte Ferkel/Sau und Jahr
512 € Dkfl/Sau (+ 2 €/Ferkel)
3.400 €/Sauenplatz brutto incl. Ferkelaufzucht
Investitionsbedarf 680.000 €, 102.000 € Eigenkapital
120.000 € AFP – Mittel möglich

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 25

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg

Fallbeispiele

Plan 2 680 Sauen
2 Fremd – AK = 64.303 € Lohnkosten
25 verkaufte Ferkel/Sau und Jahr
586 € Dkfl/Sau (+ 3 €/Ferkel)
2.100 €/Sauenplatz brutto
270 €/Ferkelaufzuchtplatz brutto
Investitionsbedarf 1.904.850 €, 102.000 € Eigenkapital
225.000 € AFP Mittel möglich

Plan 3 170 Sauen / 1.400 Mastplätze
Fam. – AK
23 verkaufte Ferkel/Sau und Jahr
413 € Dkfl/Sau; 76 € Dkfl/Mastplatz
450 €/Mastplatz brutto
Investitionsbedarf 770.000 €, 102.000 € Eigenkapital
AFP – Mittel nicht möglich

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 26

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg

Betriebsorganisation und Flächenbedarf

	Ist Betrieb 170 Sauen 80 ha LF	Plan 1 340 Sauen	Plan 2 680 Sauen	Plan 3 170 Sauen 1.400 Mastpl.
Düngeverordnung Flächenbedarf	33 ha	65 ha	130 ha	122 ha
Gülleabgabe	-	-	1.570 m ³	650 m ³
Vieheinheiten VE gesamt	213	438	904	682
Flächenbedarf	22 ha	66 ha	343 ha	195 ha
Betriebs- organisation	1 Betrieb	1 Betrieb	2 Betriebe ²⁾	2 Betriebe ²⁾
Flächenbedarf nach Teilung	22 ha	66 ha	52 ha	79 ha

1) Nährstoffanfall bei RAM Futter: 15,3 kg P₂O₅/Sau und 5,1 kg P₂O₅/Mastplatz; Nährstoffentzug 80 kg P₂O₅/ha LF
2) Zweiter Betrieb Ferkelaufzucht gewerblich

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 27

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg

Vergleich der Wachstumsvarianten

Kapazität	Ist Betrieb 170 Sauen 80 ha LF	Plan 1 340 Sauen	Plan 2 680 Sauen	Plan 3 170 Sauen 1.400 Mastpl.
Akh gesamt	2.210	4.080	7.480	3.190
Akh / Einheit	13	12	11	13 / 0,7
Ak Ausstattung	Fam.-Ak (3.500 h)	1 Aushilfe (600 h)	2 Fremd – Ak (3.600 h)	Fam. – Ak (3.500 h)
Verkaufte Ferkel/Sau/Jahr	23	24	25	23
Dkfl / Einheit €	413	512	586	413 / 76
Dkfl gesamt €	70.210	174.080	398.480	176.610
Gebäudekosten €	21.774	77.535	181.224	83.704
Gülleverwertung €	-	-	9.342	3.868
Betriebsteilung €	-	-	4.760	3.570
Sonstiger Aufwand	6.800	8.300	8.800	8.300
Zinsanspruch Eigenkapital ¹⁾	-	4.590	4.590	4.590
Arbeitseinkommen - gesamt €	41.636	83.655	189.764	72.578
- je Akh €	18,84	20,50	25,36	22,75
Fremdlöhne	-	6.272	64.303	-
Gewinn ²⁾	41.636	81.973	130.051	77.168

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 28

¹⁾ 4,5 %

²⁾ Arbeitseinkommen – Fremdlöhne + Zinsanspruch

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg

Liquidität als überlebenswichtiger Faktor!

Cash-Flow III = Finanzierungskraft eines Unternehmens; steht zur außerplanmäßigen Tilgung oder zur Finanzierung des Eigenanteiles an Investitionen zur Verfügung

Gewinn
+ AfA
- Entnahmen
+ Einlagen
- Tilgung
= **Cash-Flow III**

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 29

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg

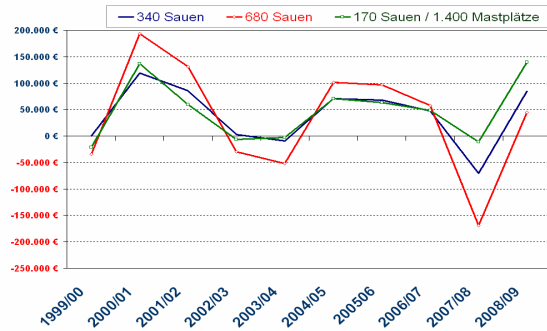
Betrachtung der Liquidität

	Ist Betrieb 170 Sauen 80 ha LF	Plan 1 340 Sauen	Plan 2 680 Sauen	Plan 3 170 Sauen 1.400 Mastpl.
Gewinn	41.636	81.973	130.051	77.168
+ AfA	11.000	41.827	96.272	44.600
- Entnahmen	36.000	48.249	66.394	46.723
davon Einkommensteuer	-	12.249	30.393	10.723
+ Einlagen	-	-	-	-
- Tilgung	3.000	35.753	114.002	42.500
= Cash-flow III	13.636	39.797	45.928	32.545
: verkaufte Ferkel/ Mastschweine	3.910	8.160	17.000	3.790
= Liquiditätsreserve je Ferkel/Mastschwein	3,48	4,88	2,70	8,58

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 30

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg

Liquiditätsverlauf mit Preisen der WJ 1999/00 – 2008/09



2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 31

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg

Fazit

- Wachstum als Vergrößerung des Einkommens verstehen, d.h. erst die z. T. erheblichen **Einkommensreserven mobilisieren**.
- Mittel-/langfristig ist eine **Erhöhung des Produktionsumfanges** erforderlich. Wachstumsschritte **steuerlich optimieren!**
- Voraussetzung für Wachstum: **Leistung über dem Durchschnitt**, wünschenswert sind mind. 30 % **Eigen-/Fördermittel**.
- Eine individuelle, strategische **Entwicklungsplanung** ist **unabdingbar: Krisen einplanen! Risikomanagement betreiben!**
- **Fremdarbeitskräfte** und steigende **Fremdkapitalanteile** erfordern zunehmend eine **Vollkosten deckende Produktion**.

2010.02.24 ALB Hessen
Nr.: 32

Fachbereich 3.1 Betriebswirtschaft
Beverborg